
BERION

DIGITAL FUTURE



Мы всегда открыты к общению:

www.beriongroup.ru

hello@beriongroup.ru

+7 (495) 369 58 21

Москва, Пресненская набережная, 12

О КОМПАНИИ

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Быть инновационной компанией, предлагая нашим клиентам эффективные решения на основе объединения идей, технологий и междисциплинарной практики.

Компания Берион помогает своим клиентам - компаниями ищущим точки роста и повышения своей эффективности, планировать и успешно реализовывать проекты развития и внедрения изменений. Мы консультируем по выстраиванию бизнес процессов, организационным изменениям, выбору и применимости информационных технологий, цифровизации. Оказываем услуги по внедрению комплексных ИТ решений, обучению персонала, аутсорсингу бизнес функций, обеспечению проектными командами.

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



КОНСАЛТИНГ И БИЗНЕС РЕШЕНИЯ

- Организационный консалтинг
- Анализ и выстраивание бизнес-процессов
- Управление изменениями и цифровая трансформация
- Внедрение проектных практик, формирование офисов управления проектами
- ИТ консалтинг
- Поставка и внедрение корпоративных систем и бизнес решений
- Архитектурное проектирование, межсистемная интеграция
- Аудит ИТ решений и процессов
- Проектирование и разработка заказных ИТ решений (Open Source, Java)



АУТСОРСИНГ

- Внешнее управление ИТ проектами (PMC)
- Нарращивание мощности проектных команд недостающей экспертизой
- Центры компетенций по работе с цифровыми технологиями (In./Out.)
- Сбор, координация и диспетчеризация данных (In./Out.)



ТЕХНОЛОГИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ

- Исследования применимости новых технологий
- ML алгоритмы и аналитика данных
- Блокчейн-технологии
- BIM, PLM технологии
- Виртуальная и дополненная реальность
- IoT устройства

ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ И ПОРТФЕЛИ ПРОЕКТОВ

Автоматизация планирования и контроля реализации инвестиционных программ. Управление проектами, программами и портфелями проектов.



КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ СТРОИТЕЛЬСТВА

Порталы по контролю реализации объектов кап. строительства. Управление сроками, стоимостью, результатами, поручениями.



BIM ТЕХНОЛОГИИ

Системы управления жизненным циклом объекта с применением технологии BIM, реализация цифровых двойников объектов.



ЭКСПЛУАТАЦИЯ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ

Автоматизация управления эксплуатацией недвижимости, планово-предупредительные работы, управление рабочими местами.



УПРАВЛЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЕМ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ОБЪЕКТОВ

Система повышения энергоэффективности объектов на базе цифровых технологий мониторинга состояния и управления оборудованием.



ВИРТУАЛЬНАЯ И ДОПОЛНЕННАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Решения по обеспечению удалённого присутствия на объекте, обучению персонала, моделированию аварийных ситуаций.



ПОЛЕВОЙ ИНЖИНИРИНГ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА

Решения по управлению стройконтролем, управлению предписаниями и требованиями, фотоотчеты, карты обхода.



УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС ПРОЦЕССАМИ

Системы моделирования бизнес-процессов, автоматизация процессов, управление и контроль, метрики исполнения.



ИНТЕГРАЦИЯ И ЦИФРОВЫЕ ДАННЫЕ

Система управления цифровыми данными и документами, управление инф. потоками над ИТ системами, общая НСИ.



УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ВИ ОТЧЕТНОСТЬ

Отчетность по проектам/процессам в различных разрезах, интерактивные панели и витрины данных.

ПРИМЕРЫ СИСТЕМ И РЕШЕНИЙ



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Сокращение рисков реализации проектов, соблюдение бюджетов и повышение прозрачности.



УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ

Планирование и контроль процесса реализации программ, работа со стоимостью, закупками и поставками, выполнением, документами в едином пространстве.



УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИЕЙ И ЦИФРОВЫМИ ДАННЫМИ

Сокращение расходов на внесение данных в разные системы, уменьшение сроков внесения изменений в ИТ ландшафт

ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Когда нужна система управления проектами

- Нет единого источника достоверной информации для всех участников проектов
- Есть срывы сроков производства работ по не выявленным причинам, отклонения от плановых бюджетов
- Нет работающих правил и методик ведения проектов
- Нет консолидированного графика
- Долго и непрозрачно готовятся отчёты по проектам
- Участники проекта географически распределены, происходят частые разрывы в коммуникациях
- Необходимо связывать сроки выполнения работ с бюджетом капитальных затрат

Решаемые задачи при внедрении системы

- Формирование единого информационного пространства и источника достоверной информации
- Разработка методик планирования и контроля проектов, шаблонов графиков
- Разработка графиков производства работ на основе шаблонов
- Унификация отчётов о ходе проекта
- Организация коммуникации участников проекта через портал и обменные формы
- Интеграция с ERP и системой поручений / СЭД
- Создание нормативно-методической документации

ЭФФЕКТЫ ОТ ИСУП

- Повышение прозрачности и эффективности управления проектами
- Сокращение сроков реализации проекта
- Уменьшение косвенных затрат по проекту, соблюдение бюджетов
- Снижение рисков принятия неверных управленческих решений из-за недостоверности / неактуальности информации



КОМПОНЕНТЫ ИСУП НА БАЗЕ Microsoft Project

Управление сроками

Графики производства работ с прогрессом по ходу реализации проекта

Управление безопасностью

Верифицированный доступ участников проекта непосредственно на портал либо через обменные формы

Управление коммуникациями

Портал проекта достоверной информацией по проекту + интеграция с системой поручений



Бизнес-аналитика

Визуальная динамическая отчётность на основе данных из графиков и ERP

Управление стоимостью

Формирование и управление бюджетом капитальных затрат в привязке к графику + интеграция с ERP (1C) и сметами

Управление документацией

Проектный электронный документооборот + интеграция с СЭД



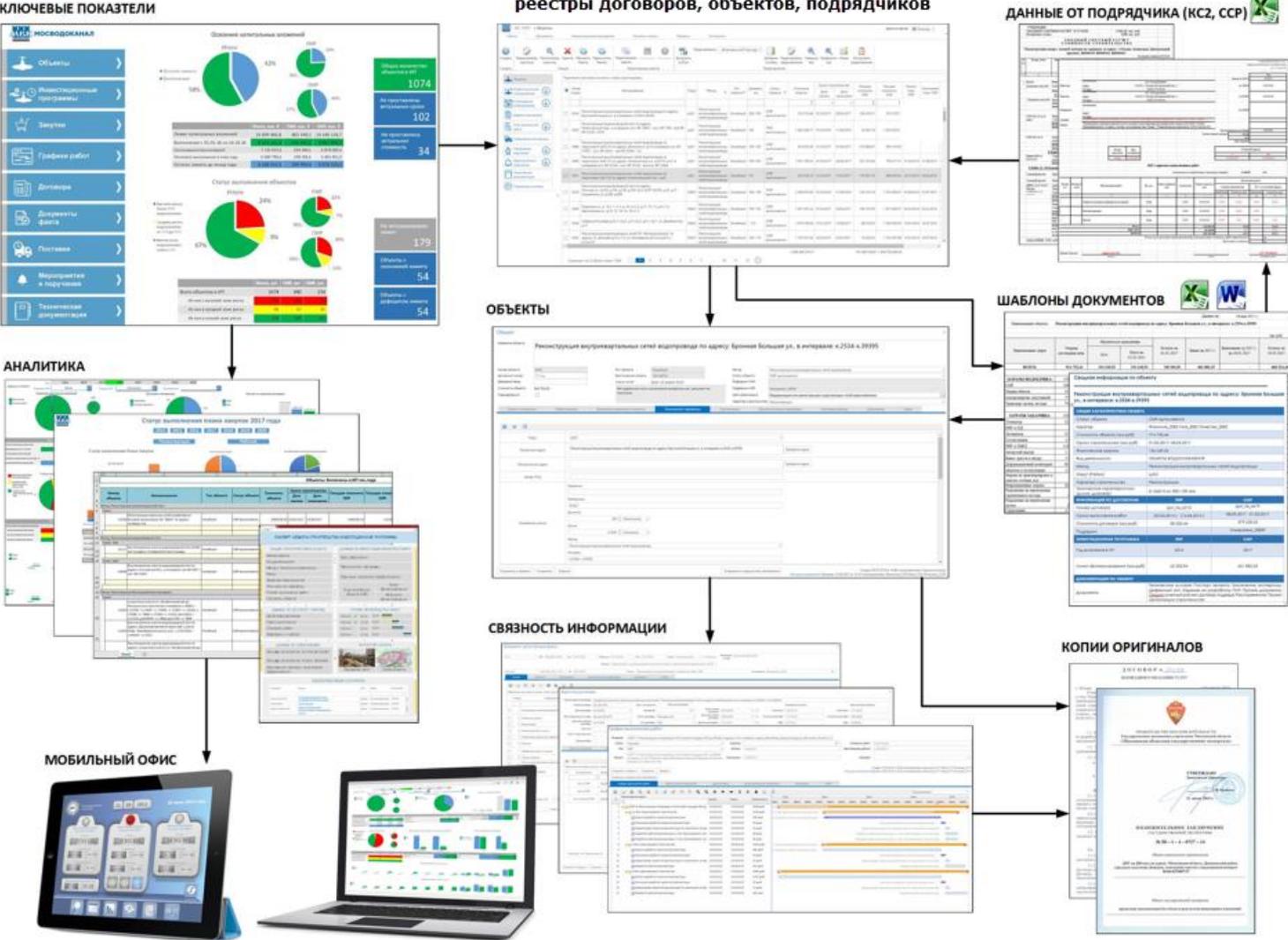
ИСУП работает в: X5RETAILGROUP



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ



РЕШЕНИЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ УДОБНЫЙ ВВОД И ПОЛУЧЕНИЕ СВОДНОЙ И ДЕТАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ ПО ОБЪЕКТАМ



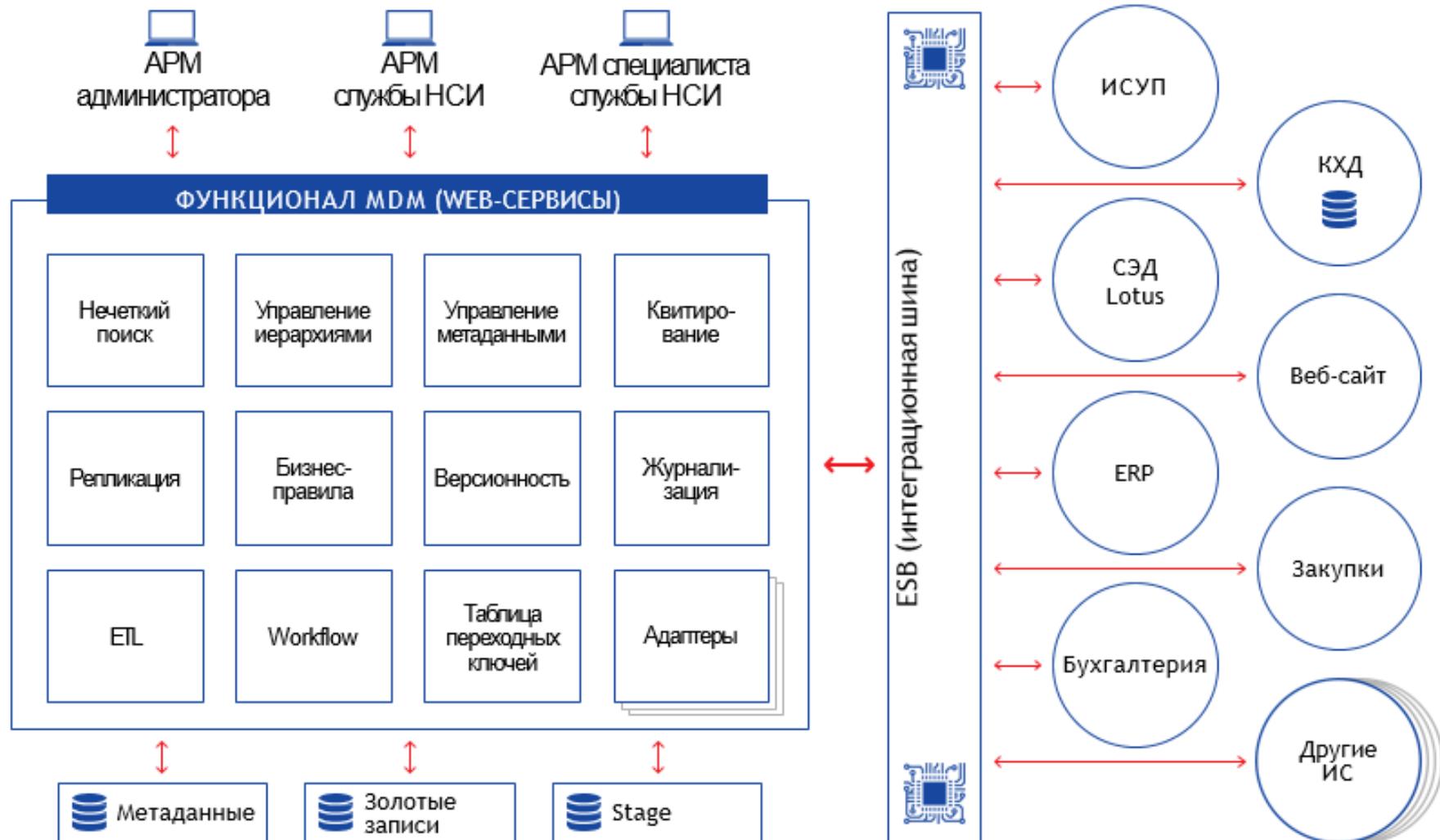
Система – источник актуальной информации по объектам на уровне Заказчика

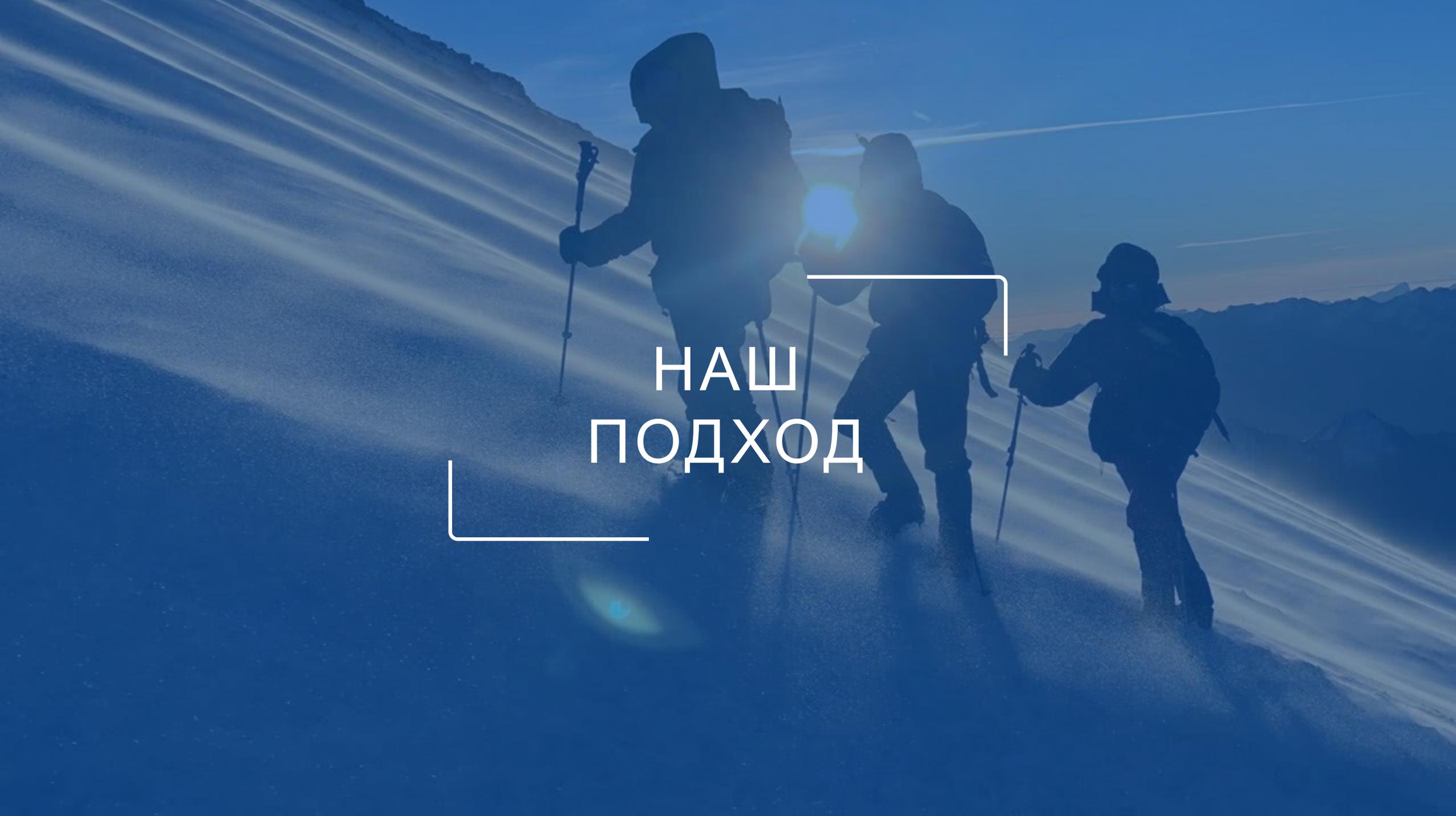
УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМИ ДАННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯ



ЭФФЕКТЫ

- Общие данные синхронизируются в режиме реального времени
- Регламентация внесения информации
- Четкое разграничение ответственности за качество данных
- Единые стандарты ведения данных
- Единая точка ввода данных справочников для всех систем
- Достоверные и полные данные справочников
- Общие классификаторы
- Централизация управления НСИ





НАШ
ПОДХОД

НАШ ПОДХОД К РЕАЛИЗАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ



ЛЮДИ

- Центр компетенций – единая рабочая группа
- Массовое обучение и вовлечение
- Контроль исполнительской дисциплины



ПРОЦЕССЫ

- Выстроенные процессы и практики
- Регламентация и метрики
- Непрерывные улучшения



ИТ СИСТЕМЫ

- ИТ-системы поддерживают бизнес-процессы
- Системы интегрированы в единое пространство

”



ЛЮДИ
И
ПРОЦЕССЫ –
ОСНОВА
УСПЕХА

“

КАК МЫ РАБОТАЕМ?



СЕРВИС ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ



ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

- Настройка системы для новых и текущих пользователей
- Работа с инцидентами и запросами через сервис-деск
- Обучение базовому функционалу системы
- Несложная до настройка системы без привлечения разработчиков



РАЗВИТИЕ ФУНКЦИОНАЛА

- Обеспечение адаптации системы к изменениям процессов
- Реализация новых требований к функционалу
- Расширение организационного охвата системы



ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИЯ ДАННЫХ

- Контроль внесения информации в систему
- Обеспечение качества и полноты информации
- Координация взаимодействия подразделений в системе
- Помощь сотрудникам по внесению информации в систему



МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

- Методическая поддержка исполнения процессов
- Разработка и/или адаптация методической документации
- Подготовка аналитических справок и отчётов из системы

ПОЧЕМУ МЫ?

- 1 Команда с практическим опытом работы в области управления проектами, выстраивания бизнес-процессов и автоматизации деятельности компаний, управления инвестиционными и строительными программами, ИТ-консалтинга и внедрения изменений
- 2 Участники команды обладают профильным образованием ведущих вузов, многие прошли дополнительное обучение в области проектного управления и бизнес-моделирования, являются экспертами в предметных областях, знают и понимают бизнес-процессы и проблемы заказчика.
- 3 Участниками команды реализовано более 40 комплексных проектов для российских и зарубежных компаний различных секторов экономики.
- 4 Гибкий подход к выполнению проектов в зависимости от решаемых бизнес-задач: сочетаем Agile-методологию и проверку гипотез в условиях высокой неопределённости с качественным планированием и управлением проектами для обеспечения требуемых рамок проекта. Всегда ориентируемся на результат.
- 5 При выборе решений и технологий мы исходим из потребностей бизнеса и лучших практик, не ограничиваясь одной платформой. В наших проектах присутствуют решения как на базе ведущих платформ так и собственные разработки.

Практический опыт внедрения элементов цифровой трансформации и академические знания собраны в одной команде

ОПЫТ КОМАНДЫ

Реализовано более 40 комплексных проектов для российских и зарубежных компаний по внедрению информационных систем в области управления проектами, контроля строительства, автоматизации инвестиционно-строительной деятельности, эксплуатации зданий

